



2018年2月号 (vol.47)

ひぐちん通信

日口鋼管株式会社 〒547-0001 大阪市平野区加美北 4-6-21

Tel:06-6791-7788 fax:06-6791-8588 携帯:090-3659-2743 代表取締役 樋口浩邦

◆後継者へのバトンタッチのタイミングは？◆

こんにちは、お世話になっております。日口鋼管代表の樋口です。ひぐちん通信第47号をお送りいたします。よろしくお願いたします。

さて、書籍『日本でいちばん大切にしたい会社』で有名な坂本光司教授の最新刊『人を大切にする経営学講義』の中に、こんなことが書かれていました。

後継者へのバトンタッチは、後継者候補へバトンタッチする10年前にまず指名を
しなさい。バトンタッチのタイミングは後継者が35歳から45歳の間に、今の社長が
60歳から70歳の間に行うのが、その後の企業運営には好ましい。

もし、真ん中を取って65歳でバトンタッチをするならば、その10年前の55歳で
後継者候補に指名をするのが好ましく、現在51歳の私にとって、そんな先の話では
なく、すぐ目の前に来ていることなのだ、強く認識いたしました。

振り返ってみますと、私は34歳のときに父親が病気をして代表が移りましたが、
そのとき父親が57歳で、タイミングとしては悪くはなかったと思います。また、私は
大学卒業後、丸一鋼販さんでお世話になっておりますので、実は、その時点で後継
者になることは、父親の意志決定によって決まっていたわけです。丸一鋼販さんで
5年間お世話になったのち家業に戻ると、ルールは敷かれていて、非常に早い段階
で指名を(それと無しに)してもらっていたおかげで、私も曲がりなりにも経営者と
いう立場で仕事ができているのかなと思います。

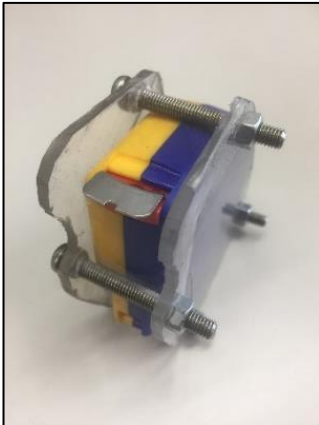
世間を見渡してみますと、後継者の指名からバトンタッチ含め、その意志決定が
「まだまだ自分は元気だから」となされないまま、あっという間に時が過ぎ、M&A
ないしは廃業という、思い描いていた理想とは違う選択をせざるを得ない企業さんが多いように感じます。

今回、私は坂本教授の書籍を通じ、上記の情報をキャッチできた
ことは非常にラッキーなことであり、情報を得ることの大切さを再認識
いたしました。これからも、いろんな人と出会っていろんな本も読んで
情報を得て、正しいタイミングで意志決定をしていこうと思います。



◆そこか情報◆

(そ・即納・こ・小口対応・か・加工) 当社の改善の取り組みをご紹介します。



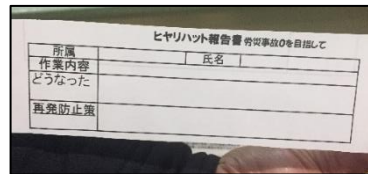
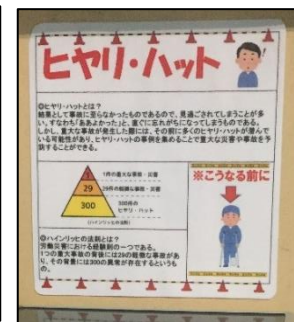
①メジャーを落としても引掛けるツメの部分
が曲がらないようアクリル、
ボルト、ナット
で防護しました
(・▽・)イイネ!!



②配達方面別にボードを色分けして伝票を
差し込んでいます、[°Д]ノスコイ



③原管置き場に
定位置の赤線を
引きました
(*≧▽≦*)



④労災事故ゼロを目指し
てヒヤリ・ハットのボック
スを設置しました o(^o^)o

◆発行者コラム◆

今回もまた、最後までお読みいただきどうもありがとうございます！さて、以前、このひぐちん通信でご紹介させていただきました“笑いヨガ”ですが、これまで私が朝礼に参加した場でのみ行われていたのですが、職場に笑いを増やすため、実は“笑いヨガリーダー養成講座”なるものを、2月に社員6名に私を加えた7名で受講してくることにいたしました！場所は梅田センタービル。みんなで笑いヨガリーダーになることを目指し、しっかり笑いながら勉強してきます(笑)！樋口

【発行者プロフィール】

名前: 樋口浩邦(ひぐちひろくに) Eメール: hirokunister@gmail.com
 誕生日: 昭和41年3月16日 出身地: 大阪市東住吉区
 経歴: 関西大学卒業後、弊社の主要仕入先である丸一鋼販(株)に入社。
 名古屋営業所で5年間お世話になった後、当社に入社。平成13年7月に
 代表取締役役に就任し、現在にいたる。
 趣味: 映画鑑賞 モットー: 『大丈夫! なんとかなる(´▽`)ノ!』

