



2019年5月号 (vol.62)

ひぐちん通信

ヒグチ鋼管株式会社 〒547-0001 大阪市平野区加美北 4-6-21

Tel:06-6791-7788 fax:06-6791-8588 携帯:090-3659-2743 代表取締役 樋口浩邦

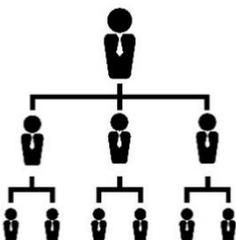
◆10年で10人以上の社長を育てます!◆

こんにちは、お世話になっております。ヒグチ鋼管代表の樋口です。ひぐちん通信第62号をお送りいたします。よろしく願いいたします。

さて、4月1日からヒグチ鋼管のグループ会社となったオザワ工業株式会社(旧・小沢工業株式会社)が営業を開始しました。昨年の4月、とある金融機関さんからお声が掛かり、正式には6月26日、「こういう会社があるんですけど、樋口さん興味ありますか?」と、M&Aのお話をいただきました。その会社は私たちと同じ鉄鋼業界。私は即座に「興味があります」とお伝えし、そこから約1年を掛けて準備。ヒグチ鋼管として初めて正式なM&Aを実施し、この4月1日、正式にグループ会社として営業をスタートしました。

ちなみに、このオザワ工業の代表取締役は私ですが、経営については、ヒグチ鋼管の社員であった小川が取締役社長として行います。この3年間、人本経営を筆頭に、社員教育として様々なことに取り組んできましたが、その集大成が「社員を社長にする」ことです。教育を受け、成長したら、あれをやってみたい!これもやってみたい!となっていくと思うのです。そして、それを最も実践できるのが、社長という立場であり、そのためにはやはりM&Aが必要だと考えるようになりました。

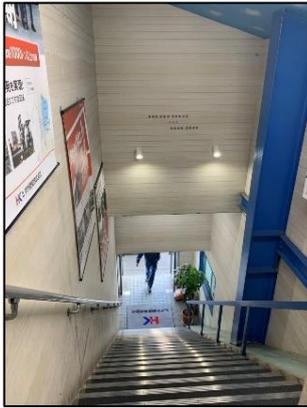
また、こんなことを書いてしまうと「樋口さん偉そうに・・・」と言われてしまいそうですが、これから10年間で10件以上のM&Aをし、10人以上の社長を育てると、毎朝の朝礼で唱和をしております。ヒグチ鋼管1社では、今の社員を育てるには器が小さい。また、私は今53歳ですが、この若さで今のポジションを社員に譲れるかという、そう簡単ではありません。そこで私は、これから20年かけて次の経営者を育てるというプランを立てました。最初の10年で社長のポジションを10個以上作り、そして、その社長という経験を積んだ10人以上の中からグループ全体のトップを選び、20年後にバトンタッチをする。



これは私にとって、非常に大きなチャレンジです。そう簡単にはいかないかもしれませんが、しっかり取り組んでいきたいと思っております。

◆そこか情報◆

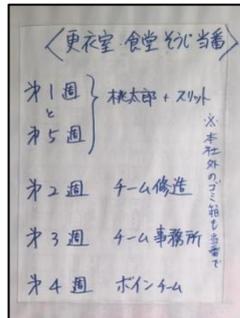
(そ・即納・こ・小口対応・か・加工) 当社の改善の取り組みをご紹介します。



①事務所に上がる階段に照明を取り付け、とても明るくなりました(=^0^=)



②事務所1階入口のマットをオーダーメイドしたり観葉植物を置いたりして、見違えるくらいカッコよくなりました(・▽・)イネ!!



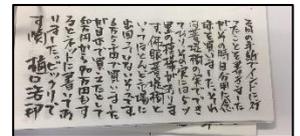
③トイレ・事務所・マット・更衣室・食堂の掃除当番チェック表を作成しました(*´▽`*)



④夏の暑さ対策に本社工場2階にエアコンを取り付けるため、キュービクルを設置しました(・▽・)ナイス! またトラックやリフトの衝突防止柵をキュービクル手前に設置しました(*≥▽≤*)スゴイ!

◆発行者コラム◆

今回もまた、最後までお読みいただきどうもありがとうございます! さて、一昨年の12月から続けていることがあります。それは社員の給与明細に、私の近況を伝える手書きの(コピーをした)手紙を挟むこと。お好み焼きの千房、中井社長がこれをされていると聞き、私も取り入れました。給与明細は社員の奥さんも手に取られるので、良いコミュニケーションにもなっているかなと思っています。樋口



【発行者プロフィール】

名前: 樋口浩邦(ひぐちひろくに) Eメール: hirokunister@gmail.com
 誕生日: 昭和41年3月16日 出身地: 大阪市東住吉区
 経歴: 関西大学卒業後、弊社の主要仕入先である丸一鋼販(株)に入社。名古屋営業所で5年間お世話になった後、当社に入社。平成13年7月に代表取締役就任し、現在にいたる。
 趣味: 映画鑑賞 モットー: 『大丈夫! なんとかなる(´▽`)/』

