



ひぐちん通信

ヒグチ鋼管株式会社 〒547-0001 大阪市平野区加美北 4-6-21

Tel:06-6791-7788 fax:06-6791-8588 代表取締役 樋口浩邦

◆事業承継の準備に10年◆

こんにちは、お世話になっております。ヒグチ鋼管代表の樋口です。ひぐちん通信第147号をお送りいたします。よろしくお願いいたします。

さて、今回は、よく経営課題として取り上げられている事業承継について、最近思うことを書かせていただきます。

私が思うこと、まずそれはその準備をされている経営者と、しておられない経営者に分かれるということです。おかげさまで私たちのところでは、現在、権限移譲はできており、社員たちが経営の舵取りは全部してくれている状態です。なので、事業承継について心配していることは特にはないのですが、この状態になるまで、振り返ってみると私たちの場合は約10年かかっています。

一朝一夕に後継者が見つかるわけでもないので、あるタイミングからは次の世代にバトンタッチしていく準備をしていかないといけないと、今は強くそう思います。

中小零細企業はトップダウンだからこそ続けていくことができた、という側面があります。ただ、次の中堅企業へとステージを上げていこうと思ったときに、トップダウンの体制で働いてくれた人たちの中で、経営ができる人材がどれだけ育つかと言えば、難しいところがあると思うのです。これは良い悪いの話ではありません。

だからこそ、次のステージに行くための、経営ができるような人材をまずは採用するという意識で、私たちは「人を大切にする経営」を実践してきました。そういう会社で働きたいという若手とのご縁を大切に、その考えに共感する人材が集まるようになることが、将来的な事業承継に向けた最初の一步です。

そこから長く「人本経営」を実践していく中で、会社の風土や社風も良くなっていき

10

も自らの力でどんどん育つようになったことを、この10年は特に感じます。経営の舵取りを任せられる人材が育ちました。

事業承継の準備に10年。私たちの場合は、それぐらいかかったなあと、最近よくそう思います。

◆3S活動&業務改善情報◆

(整理・整頓・清掃)当社の取り組みをご紹介します。



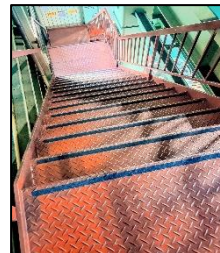
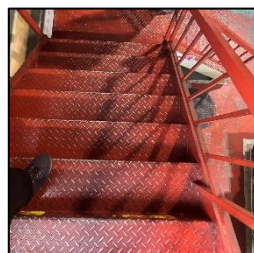
①ウエルカムボードが冬も秋のままでしたが・・・やっと春になりました！ by藤田絢子



②第二工場の勤怠管理が紙ベースだったので、第二工場の勤怠管理をアプリにし、総務課と共有できるようにしました。 by中山広一



③ほうきの表示がなかったので、表示を付けて色分けをしました。 byユオンタンダット・尾田和久



④階段に滑り止めテープを貼りました。 by武知伸一



⑤下駄箱に名前シールを貼って、靴の定位置管理をしました。 by尾田和久

◆発行者コラム◆

事業承継の準備に10年かかるといったことを書かせていただきました。この10年間、いろんなことに取り組み、上手くいったこともあれば、上手くいかなかったこともあります。事前に知識として持っていれば10年かからずに済んだところもあるかもしれません。もし、読者の皆様の中で次世代へのバトンタッチのことで何か悩んでおられ、ちょっと話を聞いてみたいという方がいらっしゃいましたら、ぜひお気軽に、私樋口(hirokunister@gmail.com)までご連絡いただけたらと思います。樋口

【発行者プロフィール】

名前: 樋口浩邦(ひぐちひろくに) Eメール: hirokunister@gmail.com

誕生日: 昭和41年3月16日 出身地: 大阪市東住吉区

経歴: 関西大学卒業後、丸一鋼販(株)に入社。名古屋営業所で5年間お世話になった後、ヒグチ鋼管(株)入社。平成13年7月に代表取締役就任。

令和3年12月に溝口工業(株)を、令和5年7月に(株)三洋精密工業を子会社に。

趣味: 仏道実践・読書 モットー: 『大丈夫! なんとかなる(´▽`)』

