



2019年4月号 (vol.61)

ひぐちん通信

ヒグチ鋼管株式会社 〒547-0001 大阪市平野区加美北 4-6-21

Tel:06-6791-7788 fax:06-6791-8588 携帯:090-3659-2743 代表取締役 樋口浩邦

◆11日間会社を空けても大丈夫です！◆

こんにちは、お世話になっております。ヒグチ鋼管代表の樋口です。ひぐちん通信第61号をお送りいたします。よろしく願いいたします。

さて、先日、私はインド・ネパールに行って参りました。以前から興味がありました天竺巡礼の旅に参加するためです。そして、今回、私は会社を11日間空けましたが、何の問題もありませんでした。おそらく、今の社員たちであれば、私が1カ月空けても、3カ月空けても、半年、1年空けても大丈夫です。社員たちにどんどん権限を委譲し、私自身、時間を作れるようになったわけですが、それは、3年前から取り組んでいる社内改革のひとつの成果だと思えます。

3年前、私は、社長の仕事について、いろいろ考えることができました。いつまでも社長が「オレがオレが」という忙しい状態は、あまり好ましくないのでは？と思うようになり、自ら「日常業務から離れる」ということも、社長の大事な仕事なのではないか？という結論に至ったのです。

とは言え、当時の社員はみんなあっぷあっぷの状態、社員のマンパワーに限界も来ていました。それであればと、社員に何人増やせばいいか聞きました。すると、これだけ増やしてほしいという回答があり、当時、約50名だったところから10名を採用し、一気に60名になりました。(その後、また増やし、現在は約72名になっております。)

また、人を増やすだけでなく、社員の力を引き出そうと思い、教育にも力を入れるようになりました。社内だけでは力が及ばない部分に関しては、外部の力を借りて、人本経営、3S経営、業務改善、MG、笑いヨガの5つの学びにお金と時間を掛けていきました。また、これまでは私だけが学びに行く形を取っていましたが、社員も一緒に学び、そして、社員と実践するという形に変えていきました。



こういった社内改革をスタートして3年、今では社員たちに本当に安心して任せられるようになりました。社員が大きく成長してくれている証拠だと思えます。

◆そこか情報◆

(そ・即納・こ・小口対応・か・加工) 当社の改善の取り組みをご紹介します。

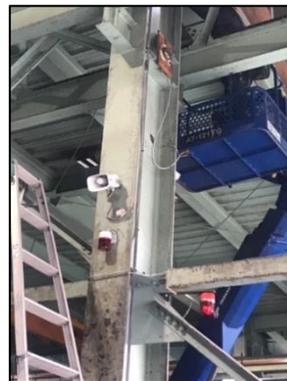


①衛生のことを考えて、手洗い後のお手拭きをタオルからペーパータオルに切り替えました(=^0^=) 女性社員に好評です(ノ▽)

②現在弊社では日経新聞、鉄鋼新聞、日経ビジネス、そしてサンスポ(笑)を購読しています(・▽・)イネ!!



③電話対応を順番に回すシステムは、受話器をおろしたあとレディ(準備)ボタンを押してレディ(準備)を解除する必要がありますが、よく忘れるので受話器に「レディ外す!!」とテプラを貼りました(*▽*)



④工場2階クレーンが2階開口部に差しかかったら、メロディベルがなるようにしました(=^0^=) これで材料の荷上げ荷下ろしの際、一階の作業者に注意喚起することができます(ノ▽) 4ヶ所ある2階開口部にすべて設置しました(・▽・)ナイス!

◆発行者コラム◆

今回もまた、最後までお読みいただきどうもありがとうございます！さて、今回の天竺巡礼は、ずっとバスで悪路に行く旅でした。日本では考えられない凸凹道。最終日はなんと、そのバスに10時間もガタガタと揺られることになったのですが、意外と酔いませんでした。初日、二日目は「きついなあ…」と思ったのですが、後半は大丈夫でした。人間の身体は環境に順応するのか、本当によくできているなあと思いました。移動中は快適とは言えない旅でしたが、とっても良かったです(笑)。樋口

【発行者プロフィール】

名前: 樋口浩邦(ひぐちひろくに) Eメール: hirokunister@gmail.com
誕生日: 昭和41年3月16日 出身地: 大阪市東住吉区
経歴: 関西大学卒業後、弊社の主要仕入先である丸一鋼販(株)に入社。
名古屋営業所で5年間お世話になった後、当社に入社。平成13年7月に代表取締役就任し、現在にいたる。
趣味: 映画鑑賞 モットー: 『大丈夫! なんとかなる(´▽`)ノ』

